



# MEMORIA 2025 INFORME DE TRANSPARENCIA

**FUNDACIÓN ESQUEL**

Trabajando por el desarrollo del  
Ecuador y la región desde 1990



## **Informe de los auditores independientes**

**A los señores Miembros del Comité Ejecutivo de  
Fundación Esquel Ecuador**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Esquel Ecuador, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados integral, estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Fundación Esquel Ecuador, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES).

### **Bases de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestra responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales emitido por el

# Ayni: La fuerza de la acción colectiva

En Fundación Esquel creemos que el desarrollo se construye como se teje la vida en los Andes: con reciprocidad, confianza y comunidad. Nuestro logo se conecta con la simbología andina del Ayni, ese principio ancestral de pueblos y nacionalidades indígenas que nos recuerda que ninguna mano sostiene sola el futuro; las manos se cruzan, se acompañan y se comprometen en un pacto profundo: hoy por ti, mañana por mí.

Desde esa convicción caminamos junto a pueblos y nacionalidades, reconociendo sus saberes, su memoria y sus formas propias de organización. Para Esquel, la interculturalidad es una forma de relacionarnos con respeto, de aprender del territorio y de impulsar un desarrollo local que no llega desde afuera, sino que florece desde la fuerza de la acción colectiva de cada comunidad.





## Los desafíos del 2025

**“En un año desafiante para la sociedad civil, Esquel sostuvo su compromiso con el desarrollo local, la democracia y la vida digna.”**

## A manera de síntesis del 2025

El año 2025 estuvo marcado por importantes retos para las organizaciones de la sociedad civil. Los cambios en las políticas de cooperación del gobierno de Estados Unidos generaron una crisis en el sistema global de cooperación, afectando la sostenibilidad financiera de numerosas organizaciones y obligándolas a explorar nuevos modelos de sostenibilidad, como la diversificación de ingresos y el fortalecimiento de alianzas estratégicas.

En Ecuador, la aprobación de la Ley de Transparencia Social y su reglamento introdujo nuevas condiciones para el funcionamiento de las fundaciones. La falta de información sobre su aplicación ha generado incertidumbre y preocupación respecto a posibles escenarios de sobrerregulación, incremento de cargas administrativas y riesgos de discrecionalidad en los procesos de control y sanción.

Este contexto se vio agravado por una situación nacional caracterizada por altos niveles de inseguridad, violencia y crisis institucional, factores que impactaron directamente en el trabajo que las organizaciones desarrollan con poblaciones vulnerables y territorios afectados por conflictos sociales.

## Reducción de recursos de cooperación 2025

En 2025, los cambios drásticos en la cooperación internacional, especialmente en los fondos vinculados al gobierno de Estados Unidos, transformaron de manera inesperada el sistema global de cooperación. La reducción de recursos afectó a organizaciones de sociedad civil en Ecuador y la región.

Este escenario provocó cierres y ajustes de programas, finalización anticipada de iniciativas, desvinculación de equipos técnicos y afectación directa a poblaciones vulnerables: personas migrantes, comunidades indígenas, mujeres y población LGBTIQ+.

Frente a este punto de inflexión, Fundación Esquel reafirmó una ruta estratégica: diversificar ingresos, fortalecer alianzas público-privadas, promover inversión social, ampliar redes y sostener el trabajo territorial.



**Nuestras acciones  
en el 2025**

## Nuestra misión

Fundación Esquel, es una organización privada y sin fines de lucro que contribuye al desarrollo humano sustentable del Ecuador, al mejoramiento de la calidad de vida de los pobres y a la construcción de una sociedad democrática, responsable y solidaria.

Nuestro trabajo apunta a cambiar de forma positiva la vida de las personas. Nuestras acciones se desarrollan desde un enfoque intercultural y de fortalecimiento de líderes sociales y comunidades fortaleciendo la democracia, la participación cívica y la convivencia pacífica.

## Nuestros valores

**Justicia social:** Promovemos un entorno donde cada voz cuenta. Trabajamos para erradicar la discriminación y consolidar una cultura de paz y participación democrática.

**Participación:** Creemos en el poder de la acción colectiva. Por eso, integramos activamente a las comunidades en cada etapa de nuestros proyectos.

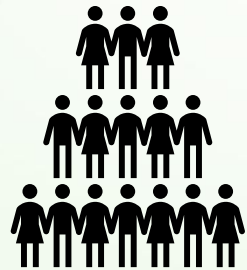
**Sostenibilidad:** Nuestra gestión trasciende el presente. Actuamos con una profunda responsabilidad ética, ambiental y económica.

**Integridad:** Nos comprometemos con una gestión transparente y responsable, promoviendo prácticas éticas que rechazan cualquier forma de corrupción

**Equidad:** Nos comprometemos a nivelar el campo de juego, impulsando la igualdad de oportunidades y la inclusión activa de grupos vulnerables.

**Resolución de conflictos:** Implementamos procesos técnicos de diálogo e incidencia para prevenir y resolver tensiones sociales de manera constructiva.

## Principales logros 2025



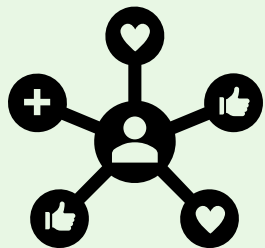
20.402 personas atendidas  
2.975 Participantes capacitados  
7.98K Interacciones en redes

*“Trabajamos por el desarrollo de las personas”*



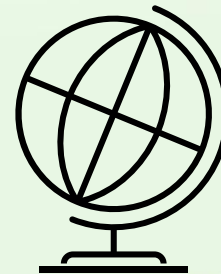
18 proyectos y 4 iniciativas  
20 Provincias intervenidas  
15 Cantones activados

*“Nuestras iniciativas impulsan procesos de las comunidades”*



33 Alianzas nacionales  
12 Alianzas internacionales  
17 Cooperantes

*“Creemos en la fuerza de la acción colectiva”*



1 Reconocimiento  
7 ODS alineados  
3 Publicaciones

*“Nos alienamos a los objetivos de desarrollo global”*

## Líneas temáticas 2025

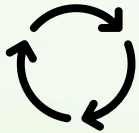
“Cinco caminos para transformar realidades”



Género y Equidad



Democracia y Participación



Desarrollo Sostenible



Salud y Desarrollo



Educación y Juventudes

Nuestro trabajo se organiza en ejes estratégicos que permiten tener orientaciones estratégicas de los programas y proyectos para fortalecer procesos de alto interés para las comunidades

# Iniciativas emblemáticas 2025



**“Alliance for Integrity”:** *Promovemos una cultura de integridad que fortalece la confianza entre sociedad civil, empresas e instituciones.*

En el 2025 Esquel lideró esta iniciativa llevando la presidencia del Consejo Consultivo en el Ecuador. Desde este espacio hemos trabajado junto a gremios empresariales en el posicionamiento de la cultura de Integridad en el país a través de diferentes iniciativas.

**“Consejo Consultivo para la Prevención y Reducción de la Desnutrición Crónica en el Ecuador”:** *Articulamos actores para posicionar la nutrición infantil como una prioridad del desarrollo nacional.*

Fundación Esquel fue elegida nuevamente para llevar la Presidencia del Consejo Consultivo para la prevención de la Desnutrición Crónica Infantil. El primer período culminó con éxito, Incidimos en una problemática clave para el desarrollo del Ecuador y rendimos cuentas a los diferentes actores vinculados al área.

**“Consejo Ciudadano Sectorial de Educación”:** *Impulsamos la participación ciudadana para fortalecer políticas educativas más inclusivas y democráticas.*

El Consejo es una entidad que agrupa a 12 organizaciones de la sociedad civil. La finalidad del Consejo es apoyar, hacer vigilancia, promover y fortalecer la participación ciudadana en el desarrollo de políticas públicas de Educación.

# Desarrollo sostenible y fortalecimiento organizacional



- Propósito: Fortalecer capacidades locales, sostenibilidad y gobernanza territorial.
- Impacto destacado: Impulsamos sostenibilidad, corresponsabilidad y participación comunitaria en los territorios.

## PROYECTOS

1. Relacionamiento comunitario Ferrero, Barrio La Tola - Fase VIII- Kinder Joy of Moving

2. Consultoría para el desarrollo del Plan estratégico de Coca Cola

3. Servicio de Asistencia Técnica para el Webinar: “La educación para el desarrollo: un aporte a la profundización de la democracia”

4. Asistencia técnica para el establecimiento de la gobernanza participativa; fortalecimiento de políticas públicas nacionales y/o locales vinculados; y desarrollo de capacidades para la gestión de los Corredores de Conectividad Palora - Pastaza y Yasuní – Limoncocha-Cuyabeno.

Iniciativa: Banco del tiempo



### Provincias

Pichincha, Guayas, Chimborazo, Loja, Azuay, Sucumbíos, Orellana, Morona Santiago, Pastaza

### Socios y donantes

- Empresa privada (2)
- Conservación Internacional / Fondos GEF - WWF

### Aliados

Ministerio de Educación, Administración Zonal de Tumbaco, Asociación Iberoamericana de Bancos del Tiempo, FEPP y Yacuwarmi

# Salud y desarrollo



- Propósito: Promover salud, prevención y acceso a derechos en comunidades vulnerables.
- Impacto destacado: Acercamos servicios, información y acompañamiento a familias y comunidades.

## PROYECTOS

1. Manglaralto y San Andrés Territorios libres de desnutrición crónica
2. Ventanilla única de atención (VenUnida)



### Provincias

Pichincha, Santa Elena, Santo Domingo de los Tsáchilas, Tungurahua, Chimborazo, El Oro, Guayas, Azuay

### Socios y donantes

- USAID
- Ayuda en Acción
- Unión Europea
- Embajada de Colombia

### Aliados

Ministerio de Salud Pública  
CONAGOPARE y GADs locales  
ESPOCH.

# Democracia y participación



- Propósito: Fortalecer participación ciudadana, diálogo e incidencia democrática.
- Impacto destacado: Activamos ciudadanía, articulación social y confianza democrática.

## PROYECTOS

1. Articulación para el fortalecimiento democrático y electoral en Ecuador 2023 - 2025 (Democracia activa)

2. Strengthening Ecuador Political Institute – Phase 3.

3. Implementation of national and subnational roundtables.

Iniciativa: Consejo Consultivo Permanente para la Prevención y Reducción de la Desnutrición Crónica Infantil

Iniciativa: Alliance for Integrity



Provincias	Socios y donantes	Aliados
Alcance Nacional con la Escuela Democracia Activa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Unión Europea</li><li>• Grupo Faro</li></ul>	Colectivo voces por la democracia Participación Ciudadana Fundación Ciudadanía y Desarrollo Instituto de Altos Estudios Nacionales

# Genero y equidad



- Propósito: Prevenir violencias, ampliar acceso a justicia y promover derechos.
- Impacto destacado: Fortalecimos capacidades, rutas y alianzas para una vida libre de violencia.

## PROYECTOS

1. Advocating for the Prevention of Corruption and Gender-Based Violence
2. Fortalecimiento de mecanismos de acceso a la justicia articulados a los sistemas de protección y atención a las mujeres, niños, niñas y adolescentes, víctimas de violencia basada en género, para garantizar su derecho a una vida libre de violencia.
3. Mejoramiento de la prevención de la violencia basada en género a través del cambio de normas sociales mal-adaptativas y legales que impiden el derecho a una vida libre de violencia de las niñas y mujeres de cantones de Archidona y Riobamba.
4. Tu Municipio Responde (TUMUNI)
5. Women's political empowerment (Programa de empoderamiento político de las mujeres (WPE)
6. Perspectiva de género en la justicia indígena como paso esencial para la prevención de la violencia basada en género en Cacha”
7. Coalición Violeta
8. Consultoría para la implementación del componente Autoridades indígenas- PROFECPIAM



Provincias	Socios y donantes	Aliados
Cotopaxi, Chimborazo, Tungurahua, Manabí, Santa Elena, Esmeraldas, Morona-Santiago, Napo, Pastaza, Orellana, Sucumbíos, Zamora Chinchipe, Loja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FIEDS</li> <li>• Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas</li> <li>• DRL</li> <li>• RTI - USAID</li> <li>• NDI</li> <li>• Banco Mundial- IPS</li> <li>• Embajada de Canadá</li> </ul>	<p>Mega Mujeres, Diálogo Diverso                      Consejo de la Judicatura, Asociación de Municipalidades del Ecuador, FUNAY</p>

# Educación y juventudes



- Propósito: Impulsar liderazgo juvenil, convivencia y transformación de espacios.
- Impacto destacado: Promovimos participación juvenil y ciudadana para una educación más inclusiva

## PROYECTOS

1. Proyecto Skate: estrategia de transformación urbana

Iniciativa: Consejo Sectorial de Educación



Provincias	Socios y donantes	Aliados
Pichincha	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comité Olímpico Internacional</li><li>• SES Argentina</li></ul>	Ministerio de Educación Unión Estudiantil FUDELA



**“Alianzas que amplifican el  
impacto”**

## Liderazgo en redes y plataformas

**Liderazgo que genera confianza:** Presidimos, coordinamos y articulamos espacios clave para fortalecer democracia, integridad, educación, nutrición, inclusión y desarrollo territorial.

**Impacto:** Somos claves en la articulación de espacios confirmando la confianza construida por Esquel para convocar esfuerzos, sostener diálogos e impulsar transformaciones.

**Presidencia del Consejo Consultivo de Desnutrición Crónica Infantil**

**Presidencia de Alliance for Integrity**

**Vicepresidencia de la Asociación Iberoamericana de Bancos del Tiempo**

**Coordinación del Consejo Ciudadano Sectorial de Educación**

**Coordinación de la Alianza por la nutrición infantil en Ecuador**

**Co-Coordinación de Coalición Violeta**

**Vocalía en la Junta Directiva Liga Iberoamericana**

**Presidencia de la Junta de la corporación del agua**

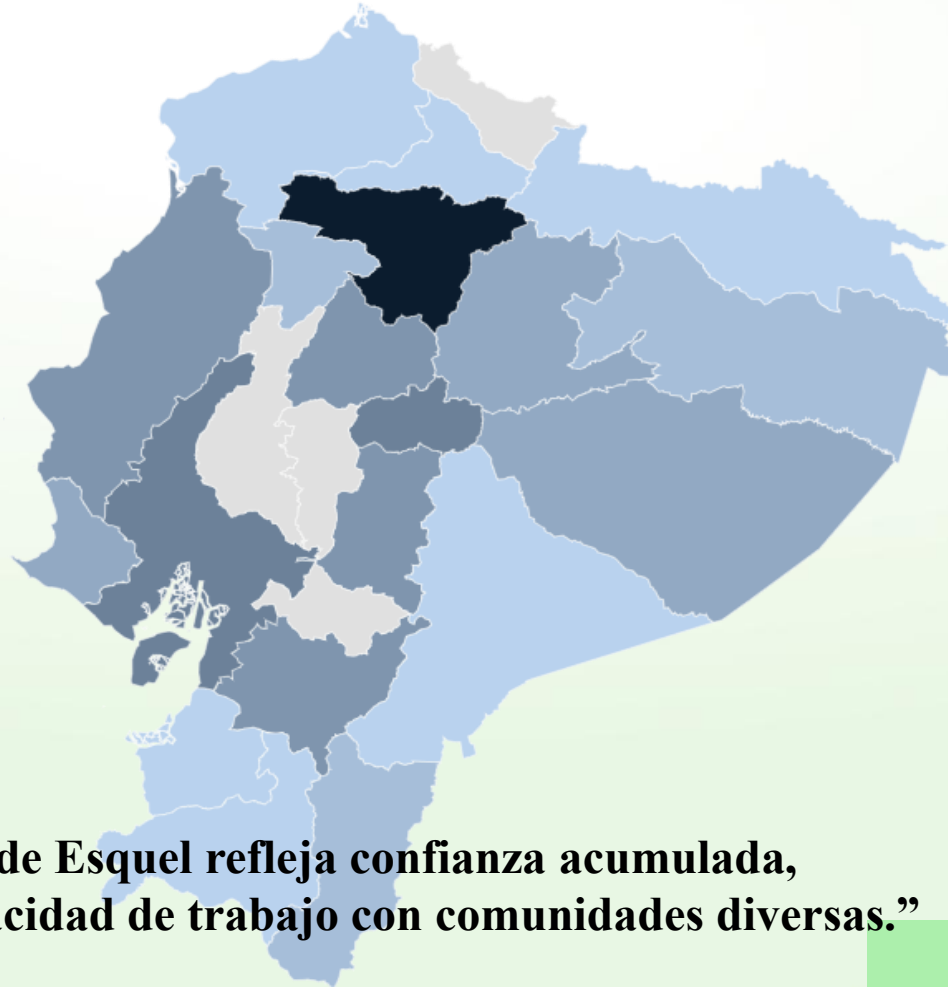
### Miembros de:

- Consejo Consultivo Ecuador SinCero
- Comisión articuladora de Redes Iberoamericanas
- Red Internacional de Justicia Abierta
- Grupo promotor de la Red de Sociedad Civil UE CELAC
- Mesa de Vigilancia Epidemiológica de Frontera Norte
- Red de Lenguaje Claro
- Consejo Consultivo del Programa de ciudades intermedias GIZ

## Presencia en territorio

18  
Proyectos

20  
Provincias



**“La presencia territorial de Esquel refleja confianza acumulada, conocimiento local y capacidad de trabajo con comunidades diversas.”**

## Proyectos por provincia

1. Azuay
2. Chimborazo
3. Cotopaxi
4. El Oro
5. Esmeraldas
6. Galápagos
7. Guayas
8. Imbabura
9. Loja
10. Manabí
11. Morona Santiago
12. Napo
13. Orellana
14. Pastaza
15. Pichincha
16. Santa Elena
17. Santo Domingo
18. Sucumbíos
19. Tungurahua
20. Zamora Chinchipe

## Presencia en espacios de incidencia y reconocimientos

En 2025, Fundación Esquel fortaleció su voz pública en espacios nacionales e internacionales, aportando a agendas de democracia, participación ciudadana, justicia abierta, juventudes, género y desarrollo.

### Incidencia nacional

Participamos en espacios clave para fortalecer la democracia, la participación ciudadana, la educación, la nutrición infantil y los derechos de las mujeres y también fuimos reconocidos por ello.

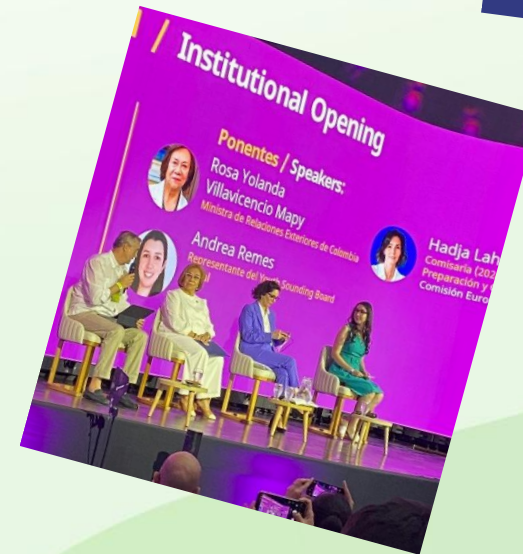
- Condecoración del Premio Vicente Rocafuerte por parte de la Asamblea Nacional
- Rendición de cuentas del Consejo Consultivo DCI 2023–2025
- Cierre del proyecto Democracia Activa
- Lanzamiento del Laboratorio Democrático Juvenil
- Presentación del libro *Inicios del feminismo en el Ecuador: debates históricos*
- 30 años de Beijing: Movimiento de Mujeres



## Incidencia internacional

*Proyectamos la experiencia de Esquel en espacios regionales e iberoamericanos de diálogo, articulación e incidencia.*

- Camino a la Cumbre UE-CELAC. Bruselas, Bélgica
- Conferencia Internacional de Justicia Abierta. República Dominicana
- Juventudes camino a la Cumbre CELAC. Roma, Italia
- Encuentro Cívico Iberoamericano. Cartagena, Colombia
- Foro Sociedad Civil UE-CELAC. Santa Marta, Colombia
- Grupo de Trabajo UE-CELAC. Santa Marta, Colombia





# Nuestros cooperantes



**WFD**



“Cada alianza refleja una apuesta compartida por el desarrollo, la democracia y la inclusión.”



# Gestión financiera 2025

**RESULTADOS FINANCIEROS**  
**GASTOS PRESUPUESTADOS VS GASTOS EFECTIVOS DE PROYECTOS**  
**2,025**  
**en dólares americanos**

	<b>PRESUPUESTO DE GASTOS</b>	<b>GASTOS EFECTIVOS A DIC/25</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1,034,724</b>	<b>841,876</b>
<b>SALUD Y DESARROLLO <sup>1</sup></b>	<b>611,100</b>	<b>531,903</b>
<b>GÉNERO Y EQUIDAD <sup>2</sup></b>	<b>277,864</b>	<b>260,440</b>
<b>DEMOCRACIA Y PARTICIPACIÓN <sup>3</sup></b>	<b>98,508</b>	<b>21,912</b>
<b>EDUCACIÓN Y JUVENTUDES <sup>4</sup></b>	<b>12,544</b>	<b>12,531</b>
<b>DESARROLLO SOSTENIBLE Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL <sup>5</sup></b>	<b>73,914</b>	<b>99,772</b>
<b>GESTIÓN DE PROYECTOS <sup>6</sup></b>	<b>-39,206</b>	<b>-84,682</b>



**Galería 2025**





# Agradecimiento



En 2025, Fundación Esquel reafirmó que la confianza, la colaboración y el compromiso colectivo siguen siendo caminos para transformar realidades.

Gracias a las comunidades, pueblos, nacionalidades, cooperantes, aliados, redes y organizaciones que caminaron junto a nosotros. Cada logro alcanzado nace de una construcción compartida, sostenida en el diálogo, la corresponsabilidad y el trabajo territorial.

Agradecemos especialmente a nuestro equipo, a quienes continúan impulsando nuestra misión y a quienes emprendieron nuevos caminos profesionales. Su entrega forma parte de la historia viva de Esquel.

A nuestra Junta Directiva, gracias por su guía permanente.

A quienes creen en una sociedad más justa, democrática, solidaria e intercultural, les invitamos a seguir tejiendo futuro junto a Esquel.



### Contáctanos

+(5932) 252-0001

[fundacion@esquel.org.ec](mailto:fundacion@esquel.org.ec)

[www.esquel.org.ec](http://www.esquel.org.ec)

<https://www.facebook.com/FundacionEsquel/>

<https://www.instagram.com/fundacionesquel/>

<https://www.linkedin.com/company/fundacionesquel>

### Visítanos

Av. Colón E4-175 entre Amazonas y Foch, Ed. Torres de la Colón

Mezanine Of. 12 Quito-Ecuador

Fundación Esquel 2025

**“Sigamos construyendo alianzas para transformar territorios.”**